



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire Ile-de-France

Bilan du plan de développement

2017-2020

Sommaire

- 01 La CRESS en chiffre p. 04
- 02 Bilan Observatoire Régional de l'ESS p. 06
- 03 Bilan du Pôle Vie Interne et Développement d'Affaire p. 10
- 04 Bilan Pôle Accompagnement p. 14
- 05 Bilan Pôle Communication Sensibilisation p. 16
- 06 Bilan des actions Territoires p. 20



Édito



Eric Forti
Président de la Cress
Île-de-France

Le plan d'action triennal dont vous découvrirez le bilan dans les pages qui suivent est la traduction de l'engagement et des aspirations des administrateurs bénévoles qui ont dû fixer les grandes orientations pour la CRESS au lendemain de la disparition de l'Atelier. C'est aussi le bilan d'une démarche dont la mise en œuvre a été validée chaque année par l'assemblée générale de la Cress IdF et réalisé par l'équipe de salariés.

Les partenaires et publics et privés, en premier lieu l'Etat, le Conseil régional et la Banque des territoires, ont soutenus la montée en charge de nos activités en acceptant des augmentations conséquentes de nos moyens dans la période. C'est à la fois un gage de confiance et une reconnaissance de l'utilité de nos travaux pour l'ESS francilienne. Au cours de ces trois ans de nouveaux partenaires nous ont rejoint, à l'image de l'ADEME ou de la Métropole du Grand Paris, témoignant là encore de l'actualité et de la pertinence de nos actions.

Nos actions de promotion de l'ESS sur les territoires franciliens répondent de mieux en mieux aux besoins des élus et des habitants et la reconnaissance de notre utilité s'en trouve significativement confortée. Nous devenons progressivement incontournables pour accompagner les mutations écologiques, économiques et sociales que doit accomplir notre société. A l'occasion de ce bilan, j'ai une pensée pour mon ami : Jean-Louis Girodot, fondateur de la Cress IdF, décédé en mai 2019, il serait très fier du travail accompli par l'ensemble des administrateurs.trices et des salarié.es de la Cress IdF.

Les hommes et les femmes passent et les structures perdurent, continuons ensemble à faire la preuve pour les années qui viennent que les principes de l'association, de la coopération, de la mutualisation, au service d'un engagement collectif solidaire, proposent des solutions efficaces aux problématiques que nous traversons.



Sébastien Chaillou-Gillette
Directeur de la CRESS
Île-de-France

Le bilan du 1^{er} plan de développement que vous avez entre les mains est l'occasion de mesurer ensemble l'étendu du chemin parcouru depuis que la CRESS Île-de-France s'est doté d'un nouveau fonctionnement et de nouvelles ressources.

Nouveau fonctionnement d'abord en ouvrant la possibilité d'adhésion à toute les structures de l'ESS qui le souhaitent, là où auparavant, seules les réseaux et fédérations régionales le pouvaient. Nous avons œuvré de notre mieux pour que la massification de notre nombre d'adhérent.e.s s'accompagne d'une démocratisation de la gouvernance du projet de la CRESS. Séminaires, AG, commissions, nous espérons avoir pu offrir des cadres aussi divers et adaptés que possible pour que chacun.e y trouve sa place et participe des réussites constatées ces trois dernières années. L'existence même de cette feuille de route sur trois ans fut pour l'équipe de la CRESS, et plus singulièrement pour le directeur que

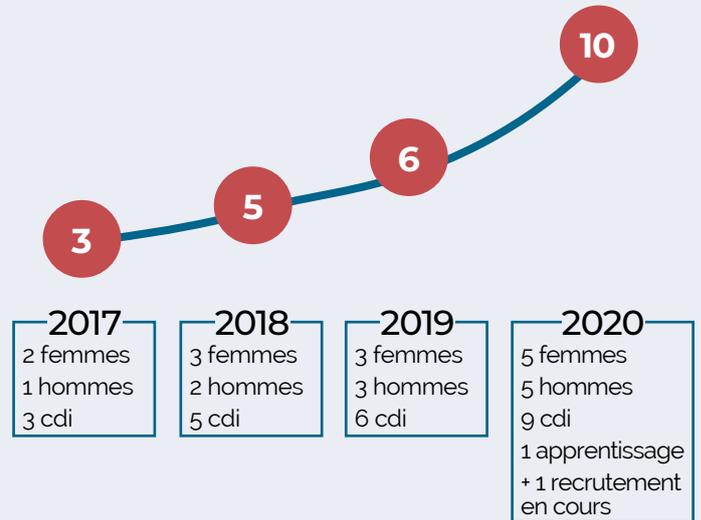
je suis, l'assurance d'une transparence vis-à-vis de nos adhérents. Et si nous n'avons pas toujours suivi à la lettre les orientations posées en 2017 nous avons pu et dû à chaque étapes nous en expliquer.

Nouvelles ressources ensuite car il en a fallu pour passer d'une équipe de 3 à 11 personnes en un peu plus de 3 ans. Bien sûr il s'agit en grande part d'un rattrapage pour atteindre une taille comparable à celle des autres CRESS. Mais si nos partenaires publics et privés nous ont suivi dans cette croissance c'est que le plan de développement que nous avons présenté correspondait bien une caractéristique importante de l'ESS, appuyer son développement sur la convergence entre les aspirations des membres, les besoins des collectivités et la motivation d'une équipe salariée. Nous espérons que ce vous allez découvrir ou redécouvrir au fil des pages ne soit que le début d'une longue histoire commune.

01

la CRESS en chiffre

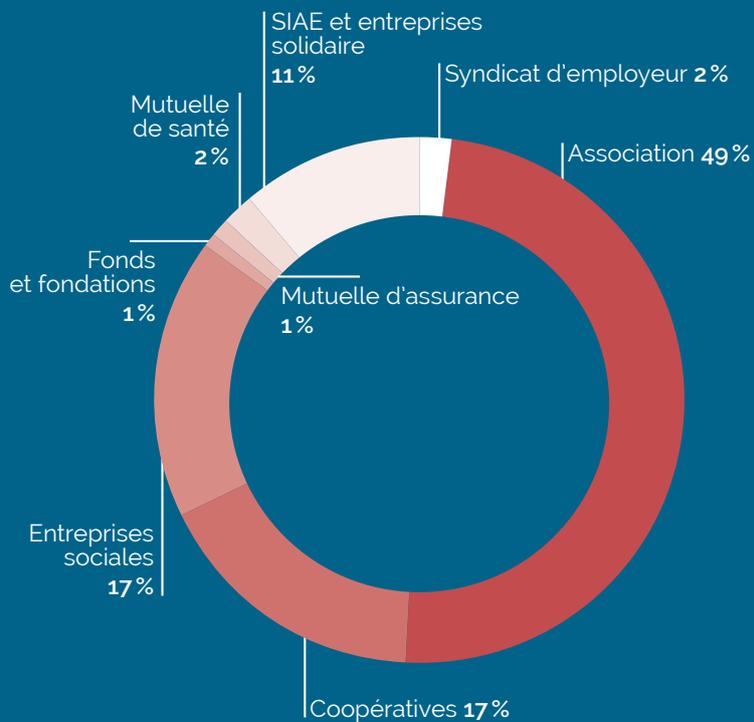
Nombre de salariés



65 adhérent.es
en 2017

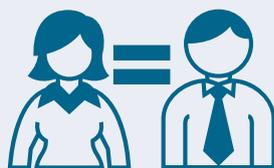
135 adhérent.es
en 2019

Répartition des adhérents par collège en 2019



Les chiffres permettent de mesurer la transformation qui a été celle de la Cress en 3 ans. Vous y trouverez illustré le dynamisme du développement de l'association mais aussi la diversité de sa composition. Nous avons aussi tenu à valoriser ici ce qui a été une attention continue au cours du plan de développement 2017/2020 sur l'égalité femme-homme.





Parité et égalité

<p>CA</p> 	<p><u>En 2018</u></p> <p>> 36 % de femmes > 32 % parmi les titulaires</p>	<p><u>En 2020</u></p> <p>> 46 % de femmes > 39 % parmi les titulaires</p>
<p>Bureau</p> 	<p><u>En 2018</u></p> <p>8 % de femmes VP de Collège : 0 % de femmes</p>	<p><u>En 2020</u></p> <p>33% de femmes VP de Collège: 25 % de femmes</p>
<p>Fonction clés</p> 	<p><u>En 2018</u></p> <p>0 % de femmes</p>	<p><u>En 2020</u></p> <p>20 % de femmes</p>

Évolution de la Moyenne de participation en conseil d'administration



02

Bilan Observatoire Régional de l'ESS

Objectifs et axes de développement

Les objectifs du plan de développement 2017-2020 pour l'Observatoire Régional étaient dirigés vers le développement de son expertise et de sa capacité à outiller les structures de l'ESS. En effet, au-delà de son action formelle sur les obligations de la loi de 2014, l'ORESS ne fournissait pas jusque-là d'outils adaptés pour mieux connaître et promouvoir l'action des structures de l'ESS. **Les objectifs du PDD ont donc porté sur plusieurs grands axes :**

Le développement des publications

En 2017, la CRESS a publié un panorama de 4 pages et une fiche synthèse. L'objectif posé dans le plan de développement était de **développer les publications pour passer à un rythme annuel d'un panorama d'une quinzaine de pages, deux à 3 fiches synthèse et une étude thématique.** Cet objectif a été rempli. Parmi les publications de ces 3 années, plusieurs fiches synthèse (culture, égalité femmes-hommes, JOP 2024, résilience alimentaire) et 3 études (culture, mobilier en économie circulaire, TEE).

L'appui aux collectivités

L'ORESS est souvent sollicité par des collectivités. Le PDD 2017-2020 avait fixé comme objectif de proposer une offre de service aux collectivités ce qui a donné lieu à la réalisation de plusieurs diagnostics. De plus, les adhérent·es avaient mis en avant la nécessité de construire un cadre permettant aux collectivités de s'engager pour l'ESS. Ainsi, **le Club des collectivités franciliennes pour l'ESS a été lancé en avril 2019** en partenariat avec le RTES et l'AMIF et parrainé par la MNT.

La mise en place d'actions autour de la transition écologique

La CRESS IDF s'est positionnée sur la thématique de la TEE à l'occasion d'une convention signée en 2018 avec l'ADEME IDF. Cette convention s'est avant tout matérialisée pour la réalisation d'une étude sur les passerelles TEE et ESS.

1

publication

tous les 2 à 3 mois depuis 3 ans

25

fiches d'identité

territoire réalisées dans le cadre de la convention Région et 3 diagnostics territoriaux

Les événements marquants

12/2018



Publication de l'étude culture

L'Observatoire Régional de la CRESS a réalisé une étude exploratoire intitulée « **Les structures culturelles de l'ESS : accompagnement et coopérations en Île-de-France** ». Menée **en partenariat avec Arcadi, Opale et Ufisc**, cette étude avait pour objet d'appuyer à la meilleure structuration d'une chaîne de l'accompagnement en faveur des structures culturelles. L'étude (56 pages) se décline en une fiche synthèse de 4 pages.

Première étude d'ampleur de la CRESS IDF, **cette étude a permis de disposer d'un état des lieux complet des structures culturelles de l'ESS**. Elle a également permis à la CRESS de travailler plus étroitement avec les réseaux de structures culturelles.

Le premier Club des collectivités

Lancé officiellement lors du salon des maires de l'Association des maires d'Île-de-France (AMIF) en avril 2019, **le Club des collectivités se réunit désormais une fois tous les trimestres** pour aborder une thématique en lien avec les besoins des collectivités. **Cette instance permet en effet de disposer d'un cadre d'échange de bonnes pratiques et de sensibilisation des collectivités sur les politiques ESS**.

Pour le premier Club, la thématique abordée était « Les SCIC, outils de développement local ». Ce Club a réuni une quarantaine de collectivités. Ce Club, et tous les suivants, ont été l'occasion de réaliser des comptes rendus sous forme de guide. A l'issue de sa première année, le Club rassemble 64 collectivités.

13/06/2019



Le Club
a rassemblé

64

collectivités
au cours de sa
première année

29/01/2020



5

thématiques

26

entretiens

La publication de l'étude TEE et l'AMI

La réalisation de l'étude s'est étalée sur 6 mois de recueil de données et 3 mois de rédaction. Elle porte sur **5 thématiques** : Réemploi, réutilisation, réparation ; Agriculture et Alimentation ; Mobilité ; Logements et Bâtiments ; Energie. Ces parties sont alimentées par des analyses quantitatives issues de différentes bases de données et des analyses qualitatives tirées d'une série de 26 entretiens.

Suite au travail réalisé dans le cadre de l'étude, la CRESS et l'ADEME ont conjointement identifié trois thématiques qui présentaient à la fois des enjeux environnementaux forts ainsi que des perspectives de développement réalistes. Les trois thématiques suivantes ont été retenues :

- Logistique du dernier kilomètre : passer à la vitesse supérieure ;
- Emplois agricoles de demain : former, orienter et insérer vers une alimentation plus saine
- Réemploi, Réutilisation et Réparation : développez des biens et services innovants

La CRESS IDF a organisé une après-midi autour de la TEE à la Cité Fertile le 29 janvier 2020. Cette journée a réuni une centaine de participant·e·s. Elle s'organisait autour de deux moments forts.

Le premier a été la présentation des résultats de l'étude, le second celui de la présentation d'un Appel à Manifestation d'Intérêt autour des 3 thématiques identifiées. La journée a également été marquée par la présence du Haut-commissaire à l'Économie sociale et solidaire et à l'innovation sociale M. Christophe Trier qui a assuré la clôture de la journée.

05/2020

La publication de l'Atlas de l'ESS de la Métropole du Grand Paris

Première étape d'une convention passée avec la Métropole du Grand Paris, la réalisation de l'Atlas a conduit à la réalisation d'un document de 140 pages présentant en détails les caractéristiques des structures ESS de la Métropole et comportant 29 portraits de structures représentant un large panel de statuts juridiques et de secteurs d'activité.

Cet Atlas a été diffusé à l'ensemble des élu·e·s de la Métropole du Grand Paris et fera l'objet d'une présentation assortie d'une formation aux élu·e·s plus tard dans l'année 2020.



140

pages



03

Bilan du Pôle Vie Interne et Développement d'Affaire

Grands objectifs du pôle - Vie Interne et Développement d'affaires

Le partie vie interne du pôle VIDA est tournée vers l'amélioration de la vie de l'association CRESS. **Quantitativement**, en œuvrant à étendre le nombre d'adhérent·e·s à la CRESS, et **qualitativement** en mettant en place des débouchés issus de l'intelligence collective des membres de la CRESS au service de leurs pairs et plus largement de l'ESS Francilienne.

Grands objectifs politiques - DA

Le développement d'affaire fait partie du pôle VIDA. **Initialement pensé comme un outil au service des adhérent·e·s, le développement territorial de la CRESS, la montée en puissance sur la demande externe** notamment dû aux JOP de 2024, et **le succès des ESSpresso ont poussé le pôle à se développer au-delà de sa simple fonction interne à la CRESS**. Aujourd'hui, la CRESS s'est renforcée afin de remplir ses objectifs de visibilisations des structures et services portés par l'ESS sur les territoires, favoriser l'accès des structures de l'ESS aux marchés publics et créer de nouvelles opportunités d'affaires pour l'ESS grâce à divers outils.

Les chantiers et axes de développement menés - Vie interne

La structuration du pôle vie interne durant le dernier PDD s'est faite autour de trois grands chantiers :

Implication des membres de la CRESS

Afin que ses membres se rencontrent et travaillent ensemble, **la CRESS s'est dotée de nouveaux cadres** : séminaires adhérent·e·s, séminaires du CA, commissions (listes), mais aussi des matinales de débat et des temps conviviaux (vœux).

Enfin **nous avons travaillé à renforcer la place des AG dans la CRESS** avec des programmes plus complets et participatifs.

Augmentation du nombre d'adhérent·e·s à la CRESS :

En 2017, la CRESS Île-de-France a décidé qu'elle devait s'ouvrir aux adhésions directes et donc au-delà des têtes de réseaux. Nous avons donc mis en place dès 2018 **une nouvelle campagne d'adhésion à la CRESS Île-de-France pour outiller les adhérent·e·s et salarié·e·s** à faire adhérer à la CRESS. Nous avons aussi retravaillé la grille tarifaire considérée à l'époque comme trop déséquilibrée.

Représentation de l'ESS

Le troisième grand chantier de ce pôle est l'appui à la mission historique de représentation de l'ESS par la CRESS. Cela passe par garantir la participation et la consultation des membres de la CRESS, un meilleur outillage pour porter leur voix, mais aussi des cadres d'organisation sur des temps forts du plaidoyer.

Ceci s'est matérialisé par **la mise en place de deux commissions** :

La commission Plaidoyer territoriale, qui a été impulsée lors du séminaire de Juillet 2019, dans l'idée de porter la parole de l'ESS, de sensibiliser et outiller les divers candidat·e·s aux élections municipales à notre mode d'entreprendre. **Elle a donné naissance au «Guide de l'ESS dans ma ville».**

La commission Europe, qui a eu vocation à recenser et porter la parole des structures ayant rencontrés des difficultés durant la vague précédente des fonds européens afin de plaider pour des fonds mieux adaptés aux besoins de l'ESS. Une double démarche a alors été initiée : un questionnaire de recensement des problématiques sur la vague actuelle de fonds Européens et les possibilités d'amélioration de ces fonds pour la deuxième vague. **Cette commission a sorti en Octobre 2019 les 4 piliers pour un meilleur fonctionnement de ces fonds pour l'ESS qui alimente les travaux Inter-CRESS sur ce sujet.**

Les événements marquants

Vie interne

5

séminaires

organisés ayant rassemblés plus de

200

participant.e.s

plus de
20K€

de chiffre d'affaires

ont été apportés aux structures de l'ESS grâce à l'ESSpresso de Cergy-Pontoise en 2018.

9

conventions d'affaires

ont été organisées entre 2018 et 2020 par la CRESS IDF

15/03/2018



Le premier séminaire des adhérent.e.s de la CRESS a eu lieu le 15 Mars 2018. Depuis, nous avons réuni 5 séminaires pour coconstruire les actions de la CRESS.

06/2018

Assemblée Générale de la CRESS et vote du 1^{er} PDD. Nous avons depuis tenu 3 Assemblées Générales ouvertes à tous et toutes nos adhérent.e.s et sympathisant.e.s.



01/2020



En Janvier 2020, lors des vœux de la CRESS Île-de-France vous étiez nombreuses et nombreux à vous réunir pour **le lancement du Guide de l'ESS dans ma ville**, sorti à l'occasion des élections municipales!

Les grands axes de développement - Développement d'affaire

Développer les affaires de l'ESS sur les territoires

Depuis novembre 2018, la CRESS Île-de-France déploie les ESSpresso : des rencontres d'affaire BtoB entre structures prestataires de l'ESS et acheteurs de tout type afin de développer les débouchés commerciaux des structures de l'ESS. Tout organisateur confondu, nous avons organisé, entre 2018 et 2020, 7 conventions d'affaires, beaucoup ayant été reportées à cause de la crise sanitaire.

Nous avons aussi pu établir une **étude d'impact à la suite du premier ESSpresso territorialisé de Cergy en 2018**. Six à neuf mois après la convention d'affaire c'est près de 20K€ de CA qui ont été apportés aux structures de l'ESS grâce à cet évènement.

Travailler sur les marchés publics

La CRESS s'attache aussi à la présence et à l'accessibilité des structures de l'ESS aux marchés

publics : depuis 2018, nous co-organisons des Open Map via la MACS et ses partenaires. Ceci a notamment permis de faciliter le développement des structures des filières du numérique, de l'hôtellerie restauration, de l'économie circulaire, des espaces verts, du gardiennage, des chantiers et grands travaux, etc. En plus de prendre part à l'organisation, nous avons organisé un atelier à chacun de ces évènements (environ 2 par ans)

Visibiliser l'offre de services de l'ESS :

Enfin, la CRESS Île-de-France a placé un fort **objectif de visibilité des services proposés par ses structures**. Ceci se fait tant **en interne par l'organisation de séances de networking entre adhérent·e·s, que par de la mise en lien direct**. En 2019 la CRESS a initié un projet destiné à visibiliser les offres de services de l'ESS envers les collectivités territoriales. Ceci se matérialise en 2020 par la mise en place du **Cahier des solutions locales de l'ESS**.



Les événements marquants

Développement d'affaire

11/2018



La CRESS Île-de-France organise son premier ESSpresso pour l'ouverture du mois de l'ESS en 2018 sur le thème de la transition écologique, et organise le premier ESSpresso territorial à Cergy Pontoise.

07/2019

La première étude d'impact sur l'ESSpresso de Cergy prend fin, plus de 20k€ dégagés



11/2019



Eric Forti, président de la CRESS Île-de-France, a introduit l'atelier sur les coopérations ESS dans le cadre des JOP 2024 à l'occasion du forum de Niort en 2019.

04

Bilan Pôle Accompagnement

Les grands objectifs politiques

Les structures de l'ESS font face à de nombreux défis : définir une stratégie de développement dans un monde en mouvement, renforcer l'égalité femmes-hommes, améliorer la qualité de vie au travail, favoriser la démocratie interne, accompagner la transition numérique, la transition écologique, pérenniser un modèle économique...

Pour les accompagner dans leur transformation, de nombreux acteurs et actrices existent en Île-de-France, de la tête de réseau qui accompagne ses adhérent·e·s, aux programmes d'incubation, de consolidation ou d'accélération, aux collectivités territoriales ou aux entreprises développant du mécénat de compétences.

La CRESS a fait le choix de ne pas se positionner comme une nouvelle actrice de l'accompagnement mais comme l'animatrice de cet écosystème pour mieux identifier les acteurs et actrices du territoire, renforcer la chaîne de l'accompagnement et accompagner ainsi les évolutions de l'ESS. **Elle s'est appuyée** pour cela sur l'animation du réseau DLA d'Île-de-France, 1^{er} programme d'accompagnement des structures employeuses franciliennes de l'ESS, **et sur le lancement en 2019 d'une commission Accompagnement** avec ses adhérent·e·s.

Les grands axes de développement / chantier

DLA :

Depuis 2017, la CRESS et France Active d'Île-de-France ont conventionné, conjointement avec la Direccte Île-de-France et la Caisse des dépôts, pour 3 ans afin de porter la mission DLA régional en Île-de-France.

Sur ces 3 ans, **la CRESS**, en tant que **coordinatrice du Dispositif à l'échelle régionale**, a :

- **Renforcé sa présence dans les territoires** en participant aux comités de pilotage et d'appui des DLA départementaux avec comme objectifs de renforcer le lien entre région et département, appuyer les chargé·e·s de mission DLA, faire du lien entre les territoires, identifier les enjeux d'accompagnement.

- **Organisé des temps à l'échelle régionale** pour échanger sur les pratiques des chargé·e·s de mission DLA et renforcer la chaîne de l'accompagnement.
- **Animé des temps de présentation du DLA** à de nouveaux et nouvelles consultant·e·s **et des temps d'animation** de l'écosystème des prestataires en Ile-de-France.

Commission Accompagnement :

Lancée en avril 2019, la commission Accompagnement réunit les adhérent·e·s de la CRESS Île-de-France. Elle a comme vocation de :

- **Animer l'écosystème** de l'accompagnement et du financement ESS en Île-de-France ;
- **Identifier les besoins et les attentes** des acteurs et actrices de l'accompagnement et du financement ;
- **Organiser des temps de rencontres et animer des ateliers thématiques** autour d'enjeux de l'ESS en Île-de-France ;
- **Élaborer une cartographie et/ou plateforme des acteurs et actrices de l'accompagnement ;**
- **Mener une réflexion sur les méthodologies et les outils de l'accompagnement.**

Depuis février 2020, **la commission Accompagnement est co-présidée**, de manière paritaire, par **les Canaux, la Fédération des entreprises d'insertion et de Résiliences by Ouishare.**

2020 : Démarche Accompagnement et financement ESS #Covid 19

Face à la crise sanitaire, économique et sociale, **la CRESS le-de-France a souhaité mobiliser les réseaux Accompagnement et financement en le-de-France en lien avec la commission pour soutenir les structures de l'ESS dans leur phase rebond.**

Suite à la diffusion d'une enquête qui a permis de mieux comprendre l'impact de la crise sur l'ESS et de mieux identifier les enjeux d'accompagnement et de financement, la CRESS IdF a organisé des temps à l'échelle régionale (7 webinaires Focus, 3 Groupes de travail et une grande Rencontre à l'échelle régionale).

Les événements marquants

Nombre
des structures
accompagnées

639

structures ont été
accompagnées en 2019

15123

emplois consolidés

DSESS 2020

97

structures
accompagnées
correspondant
à plus de 210 ETP

07/2019



1^{ère} Rencontre Accompagnement

Le 1^{er} juillet 2019, la CRESS IdF réunissait pour la 1^{ère} fois les réseaux d'accompagnement et de financement ESS en IdF. Ce sont 130 personnes de divers territoires et de diverses structures (ESS, publiques, privées) qui ont échangé sur les thématiques de coopération et de transition lors de 20 ateliers animés par des expert.e.s.

130

participant.e.s

20

ateliers

2020

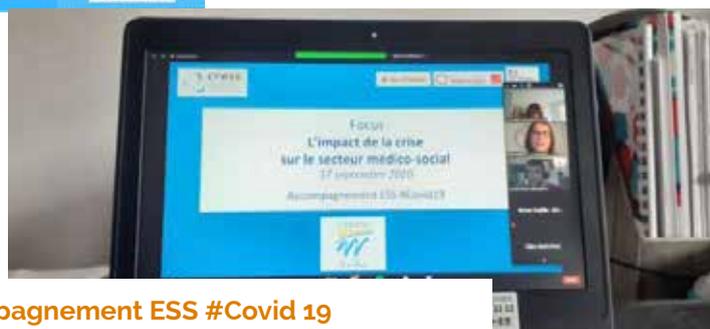


7

webinaires

180

participant.e.s



Démarche Accompagnement ESS #Covid 19

- 7 webinaires Focus : intervention d'un.e expert.e permettant d'avoir un éclairage sur une thématique en lien avec la crise. 180 participant.e.s d'une centaine de structures différentes.
- 3 Groupes de travail pour monter en compétences ou pour approfondir des thématiques d'accompagnement. 60 participant.e.s.
- 1 grande Rencontre à l'échelle régionale pour faire un point d'étape de l'impact de la crise sur les structures de l'ESS et réfléchir aux perspectives (10 novembre 2020).

05

Bilan pôle Communication Sensibilisation

L'un des enjeux pour la CRESS entre 2017 et 2020 a été de s'adresser à davantage de francilien·ne·s pour faire rayonner l'ESS. Le développement des activités de la CRESS tout au long de la période 2017-2020 a fait croître les besoins en communication. Mais nous avons aussi mis une priorité à nous adresser aux nouvelles générations via des actions dédiées.

Actions clefs Sensibilisation

Coordonner et développer le dispositif Mon ESS à l'école en Île-de-France :

La signature de la **première convention entre l'ESPER et la CRESS IDF** a permis en 2018 le **déploiement du dispositif Mon ESS à l'école sur l'ensemble des 3 académies franciliennes**. Ce premier conventionnement a été le **point de départ des actions de sensibilisations de la CRESS IDF** et notamment à **destination d'un public jeune**. Jusqu'alors la CRESS animait un réseau d'acteurs et d'actrices autour des questions de formation et de communication. 2018 a marqué l'arrivée d'un premier recrutement sur le volet sensibilisation en charge de ces deux éléments.

Quelques indicateurs bilan de ces 3 années de coordination :

- 860 jeunes sensibilisé·e·s par le dispositif en 3 ans
- 40 projets portés
- 2, le multiplicateur du nombre de projets portés entre 2017 et 2020 dans le cadre de la coordination

Outiller les acteurs de la sensibilisation et l'éducation à l'ESS

La **commission Sensibilisation** de la CRESS est la première commission interne à avoir été créée. En 2018 son objet change pour devenir un **lieu de mutualisation d'outils et de pratiques entre membres au service de la sensibilisation à l'ESS**. Parmi les réalisations de la commission on trouve :

- La réalisation d'une première puis d'une seconde **cartographie des initiatives et structures portant des dispositifs de sensibilisation à l'ESS** en Île-de-France
- **L'organisation d'une journée de formation à destination des animateurs et animatrices de temps de sensibilisation à l'ESS en Île-de-France**, pour répondre aux difficultés communes rencontrées par les acteurs et actrices (posture d'animation, partage de définition, découverte d'outils, expérimentation de formats de sensibilisation...)

Diversifier les actions de sensibilisation menées par la CRESS en lien avec le cadre scolaire

Pour toucher encore d'avantage de jeunes, nous avons travaillé à l'**élaboration de format courts, en présence ou dématérialisé**, ces actions sont réalisées avec nos partenaires (l'ESPER, l'URIOPSS, la compagnie de l'Astre, la MACIF...).

- Intervention à divers **forums**
- Participation aux **stages CERPEP**
- Lancement du **1^{er} Educ'Tour**
- Développement de **ressources dématérialisées pour permettre aux enseignant·e·s de sensibiliser leurs élèves** à l'ESS (webinaires réalisés en lien avec l'ESPER)
- **3 Interventions auprès d'élèves d'écoles supérieures de professorat et de l'éducation (ESPE)** pour les sensibiliser à l'ESS et leur présenter des outils d'éducation à l'ESS

Sensibiliser largement les jeunes à l'ESS

Les actions menées dans le cadre scolaire ont permis à la CRESS de développer une offre **complémentaire** pour répondre aux besoins exprimés en matière de sensibilisation dans et hors cadre scolaire. Dans son objectif de subsidiarité, la CRESS IDF privilégie les interventions en lien avec ses nombreux partenaires et adhérent·e·s. Tout au long de ce Plan De Développement,

nous avons travaillé à leurs côtés à l'**organisation d'évènements ponctuels à destination des acteurs et actrices en liens avec les jeunes**, puis co-organisé des évènements **avec des structures d'éducation et sensibilisation par les pairs** (Fédération des Maisons Des Lycéen.

ne.s, l'ESS'Team de Concordia...), appuyé le développement de dispositifs locaux (Startin ESS) ou **nationaux** (la Fabrique coopérative) et structuré des **actions de sensibilisations transférables hors milieu scolaire** (Educ'Tours, Théâtre forum).

Les événements marquants

06/2018



Première journée d'outillage des acteurs et actrices de la sensibilisation à l'ESS en Île-de-France

L'évènement a permis de réunir 50 professionnel·les et bénévoles amené·es dans leur activité à sensibiliser un public jeune à l'ESS. Echanges de pratiques et d'outils, posture d'animation, définitions communes, mise en situation, les participant·es ont expérimenté de nombreuses méthodes d'éducation populaire tout au long de la journée.

2500

jeunes sensibilisé·e·s en 3 ans toutes actions confondues

03/2020



Premier Educ'tour de la CRESS Île-de-France

Dispositif créé par les CRESS Nouvelle-Aquitaine et Grand Est, l'éduc'tour permet de sensibiliser un grand nombre de personnes le temps d'une journée ou d'une demi-journée. Rencontre de professionnel·les et militant·e·s de l'ESS, théâtre forum ou encore jeux coopératifs, 350 jeunes du Lycée Voillaume à Aulnay ont pu découvrir ou approfondir leur connaissance de l'ESS.



40

projets Mon ESS à l'école accompagnés

Actions clefs Communication

Massification de l'information et stratégie de contenu

Le site internet et la lettre d'information mensuelle étaient les principaux canaux de communication utilisés par la CRESS avant 2017. La création du compte twitter de la structure remontait à 2014 mais son utilisation était davantage liée à la fonction de veille que de communication externe.

L'un des axes de développement sur la période 2017-2020 a donc consisté à **diversifier la palette d'outils de communication** et à **définir une ligne éditoriale** pour optimiser l'utilisation de ces différents outils.

Promotion des actions de la CRESS sur les réseaux sociaux en chiffre :

- Utilisation et animation du compte twitter (diffusion d'évènements et publications) (1065 abonné·e·s)
- 5750 abonné·e·s à la lettre d'information de la CRESS Île-de-France
- 250 dossiers Prix ESS examinés et plus de 550 évènements recensés en Île-de-France sur la Plateforme du Mois de l'ESS en 3 ans !
- Création d'une page LinkedIn et diffusion de contenu (730 abonné·e·s)

Appuyer le développement des actions et partenariats à la CRESS IDF

Le développement de la CRESS et sa structuration en pôles a permis de contribuer à une croissance du nombre de partenariats ainsi qu'à leur diversification. La communication a permis d'accompagner la visibilité de ses nouvelles actions et la mise en avant des liens noués tout au long de la période.

Ce travail a été particulièrement important pendant la crise sanitaire

- Mise en place d'onglets spécifiques sur le site de la CRESS
- Communication sur les aides disponibles et création d'une hotline

Mettre en lumière les initiatives de l'ESS francilienne

Les missions de la CRESS tiennent à la représentation des acteurs et actrices de l'ESS devant les pouvoirs publics ainsi qu'à la promotion et au développement de l'ESS sur le territoire francilien. Si l'enjeu de développement des partenariats et des activités de la structure a impliqué la mobilisation de nombreuses ressources en termes de communication, **la CRESS a poursuivi son objectif de promotion et de soutien des initiatives d'ESS dans le cadre de campagnes dédiées, mais aussi de la mise en œuvre de ses actions courantes.**

Les événements marquants

11/2018



Lancement du Mois de l'ESS 2018

Le lancement national du Mois de l'ESS 2018 a eu lieu au Ground Contrôle dans le 12^e arrondissement parisien et a réuni plus de 200 personnes. La CRESS Île-de-France a largement contribué à cet évènement, puisqu'il y était organisé une table ronde sur l'égalité femmes-hommes autour de structures de jeunes engagé·e·s franciliennes et un ESSpresso dédié à l'économie circulaire. Lors de la soirée l'association Femmes & Cinéma s'est vu remettre le Prix ESS égalité femmes-hommes. 2018 une année marquée par le thème de l'égalité car le jury francilien a fait le choix de décerner son Prix ESS 2018 à la structure Du côté des Femmes pour son action locale en faveur de la lutte contre les violences faites aux femmes.

09/2019



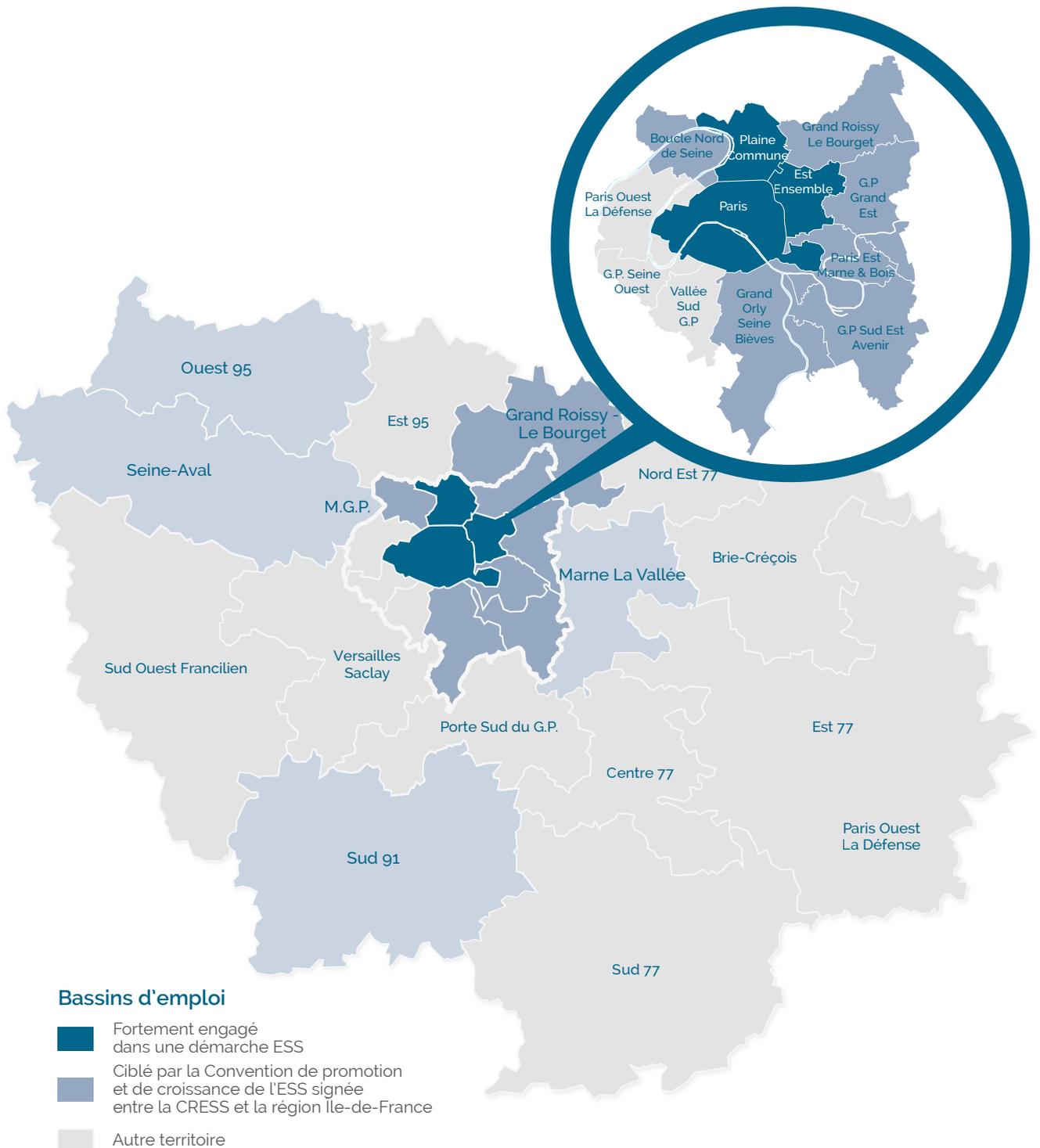
Village ESS de la Fête de l'Humanité

La CRESS Île-de-France était présente tout au long du week-end de la fête de l'Humanité. Stand, rencontres et table ronde, les structures franciliennes ont été nombreuses à nous rendre visite. Merci au 6B, Plaine Commune et Coopaname qui se sont joints à nous derrière le stand pour promouvoir l'ESS et les initiatives locales tout au long de ces 3 jours. La table ronde sur le thème des territoires et de l'intérêt général, animée par Stéphane Guérard, journaliste spécialiste de l'ESS à l'Humanité a réuni de nombreux·euses curieux·ses, expert·es et professionnel·es qui ont assisté aux témoignages éclairants des intervenant·es.



06

Bilan des actions Territoires



Sources : DRIEA, Région Île-de-France, 2019 ; CRESS IDF, septembre 2019 | Prod. : C. Gillette, 2019

10

diagnostics locaux

En 2019 et 2020 la territorialisation des actions de la CRESS a été une priorité. Avec le soutien de la région Ile-de-France, nous avons priorisé des territoires à appuyés pour un développement locale de l'ESS. Nous sommes partis des bassins d'Emploi car c'est l'échelon de travail du Schéma régional de développement économique (SRDEII). Pour chaque bassin ciblé nous avons proposé une démarche type (slide 3).

La diversité des territoires et les éléments de contexte (élections, épidémie...) ne nous ont pas permis de déployer uniformément les actions prévues, mais sur chaque territoire la CRESS a œuvré pour soutenir le développement de l'ESS.

Quelques réussites de ce projet :

- 10 diagnostics locaux ont été réalisés et présenté aux territoires
- 4 conventions d'affaires locales (dont deux virtuelles) ont été réalisées et 3 supplémentaires sont prévues d'ici mars 2021.
- Des thématiques inspirantes ont été travaillées entre les collectivités, les réseaux d'accompagnement à l'ESS et les structures de l'ESS du territoire

4

conventions d'affaires locales

Zoom sur les Ateliers de Grand Paris Sud Est Avenir le 21 novembre 2019

Une matinée d'ateliers autour des thématiques prioritaires identifiées via le diagnostic fourni par la CRESS et les retours des acteurs locaux. Deux ateliers ont eu lieu en petit groupe (coopératives étudiantes et opportunités dans le cadre des JOP de 2024) et un atelier en plénière (Tiers lieux & immobilier). Ces ateliers ont permis à une cinquantaine de participant.e.s du territoire d'échanger autour de ces différents enjeux et de rencontrer des initiatives inspirantes implantées ailleurs dans la région

5

temps forts locaux

(ateliers, conférences)



16

thématiques abordées

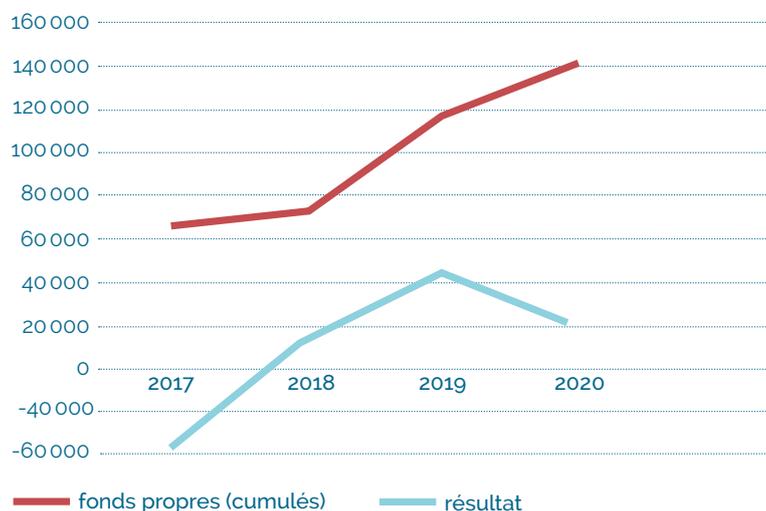
sur les différents territoires

Zoom sur les visites du relais et de la ferme d'insertion Equalis sur le bassin de Seine Aval le 22 septembre 2020.

La matinée du 22 septembre les élu.e.s du territoires ont été invités à visiter deux entreprises de l'ESS emblématiques du territoires : le Relais et la ferme d'insertion Equalis.

Bilan financier

Situation financière globale : les évolutions sur la durée du PDD (2017-2020)

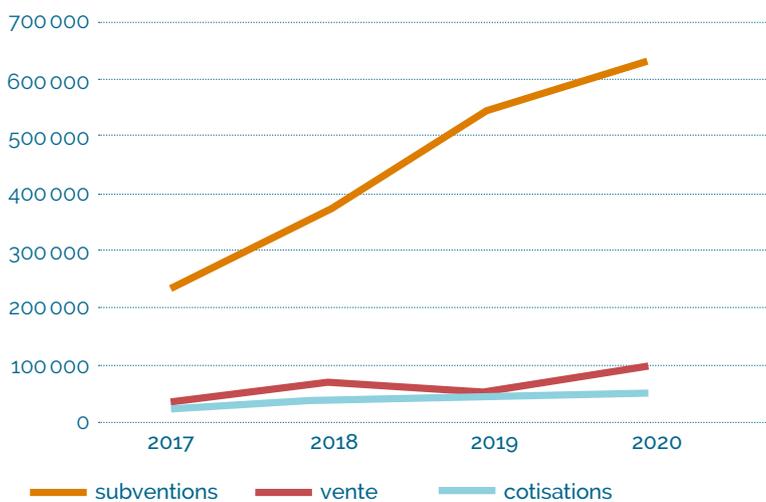


Jean-Paul CARCELES
Trésorier de la CRESS
Île-de-France

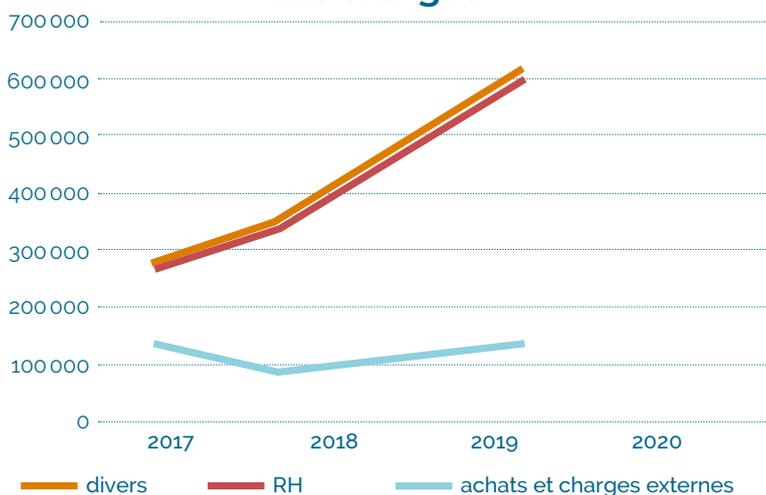
Le plan de développement de la CRESS correspond à plus d'un doublement de la superficie financière de l'association. Pour accompagner cette forte croissance la CRESS a contracté un prêt de 100K€ auprès de France Active et du Crédit Coopératif pour couvrir nos besoins en fond de roulement. Dans le même temps nous avons tout au long du plan de développement réussi à renforcer nos fonds propres pour les doubler et ainsi disposer d'un peu moins d'un trimestre de fonctionnement.

La croissance des ressources est essentiellement dû à l'augmentation de subventions venant de nouveaux partenaires (ADEME, Banque des Territoires, MGP, MNT, etc.) et à l'obtention de moyens supplémentaires des financeurs traditionnels (Etat et Région). Du côté des charges, elles sont à 75% composées de la masse salariale de la CRESS qui a été multipliée par 3 en 3 ans. Enfin notons une progression régulière des cotisations.

Les ressources



Les charges



Remerciements

Merci tous nos administrateurs et administratrices qui font vivre bénévolement le projet de la CRESS et s'investissent pour faire croître le niveau d'Economie Sociale et Solidaire en Ile de France.

Ils et Elles sont passé.e.s par l'équipe de la CRESS ces trois dernières années !



**Antoinette
VROOM**



**Élise
NATUREL**



**Julie
MANAC'H**



**Sébastien
CHAILLOU-
GILLETTE**



**Camille
AZIERE**



**Roxan
DESCHAMP**



**Léo
VOISIN**



**Sorayah
MECHTOUH**



**Cécilia
BASSI**



**Gabriel
CRUZ**



**Line
BOBI**



**Steve
LEWIS**



**Cédric
DUPAS**



**Josito
PUISSA**



**Lucie
VERPRAET**



**Victor
VACHELARD**

Merci tous nos administrateurs et administratrices qui font vivre bénévolement le projet de la CRESS et s'investissent pour faire croître le niveau d'Economie Sociale et Solidaire en Ile de France.

Arnaud Breuil | **Urscop**
Michèle Clayzac | **Banque Pop Bred**
Jean-Louis Girodot | **Credit Mutuel**
Didier Petit | **Casden Banque Populaire**
Patrice Mavilla | **CEIDF**
Karen Ganilsy | **Le 100/ Coopaname**
Eric Fibleuil | **MUFIF**
Pierre Méry | **MUFIF**
Céline Nossierau | **MUFIF**
Frédérique Laizet | **MUFIF**
Dominique Joubert | **MGEN**
Alain Sebille | **MACIF Idf**
Jean-Michel Vappereau | **MACIF Idf**
François Henrion | **Madif (Unat Idf)**
Gilles Jeanmougin | **Madif (Crajep)**
Eric Forti | **Ligue De L'enseignement Idf**

Alain Lecerf | **(Uriopss Idf)**
Michel Jomin | **Madif (Cros Idf)**
Sarah Garrido | **Esper Idf**
Maria Gabriela Saenz | **Grafie (Chantier Ecole)**
Jean-Paul Carcelès | **Grafie (Fas)**
Flavien Guitard | **Grafie (Coorace Idf) Chantiers Yvelines**
Lucie Lambert | **Ufisc (Petit Bain)**
Gaëlle Ferval | **Ufisc**
Sarah Demesse | **Baluchon**
Oben Ayyildiz | **Rec**
Xavier Corval | **Eqosphere**
Danielle Desguées | **Bge Paris**
Céline Hélias | **Mouves**
Fanny Lebrech | **Ess'pace**
Henri Borentin | **Udes (Cnea)**
Joëlle Dupuy | **Synavi Idf**
Fanny Massy | **Pie**
Lionnel Rainfray | **France-Active**
Françoise Faguois | **URSCOP**
Didier Pasquet | **Banque PopRives de Seine**

Jean-Daniel Azais | **Credit Mutuel**
Laurent Coudercher | **Crédit Coopératif**
Olivier Munier | **FNCC**
Benjamin Gueraud Pinet | **Finacoop**
Cécile Espaignet | **MUFIF**
Georges Clos | **MUFIF**
Joelle Chaigneau | **MUFIF**
Pascal Janel | **MUFIF**
Loic Douet | **MGEN**
Jean-Philippe Poulnot | **MACIF IdF**
Philippe Rouget | **MAIF IdF**
Céline Recchia | **MADIF (Cadecsisf)**
Murielle Legonnidec | **MADIF (Cofacrif)**
Kamera Vesick | **PikPik environnement**
Mélanie Mereau Jeanne | **MADIF (URIOPSS IdF)**
Evelyne Ciriégi | **MADIF (Cros IdF)**

Jean-Philippe Brun | **ADESS 95**
Stéphane Berdoulet | **Grafie (Chantier Ecole)**
Bruno Garcia | **Grafie (fédé EI)**
Anne Giraud | **Grafie (Coorace IdF)**
Gaël Chavance | **Ufisc**
Patricia Coler | **Ufisc**
Louise Fourquet | **Baluchon**
Morgane Gauquelin | **REC**
Jordi Utge-Royo | **Eqosphere**
Isabelle Larregneste | **BGE PARIF**
Anne-Cécile Dockès | **Aclef**
Odile Lallemand | **Udes**
Jean Cadourcy | **Synavi IdF**
Fannie Massy | **PIE**
Jonathan Leveugle | **France-Active**



Pensée pour Jean-Louis Girodot qui nous a quitté le 1^{er} juin 2019. Fondateur de la Cress IdF, Président du Crédit-Mutuel Ile-de-France et ardent défenseur de l'économie sociale qui statutairement est solidaire comme il aimait souvent nous le rappeler

Ils ont soutenu les actions de la CRESS



Nos autres partenaires :



La CRESS

La Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire en Île-de-France (CRESS Île-de-France) est l'organisme de promotion et de représentation de l'ESS à l'échelle régionale. Porte-parole des entreprises sociales et solidaires auprès des pouvoirs publics, des institutions et du grand public, elle appuie le développement et le maintien des structures et se mobilise pour la formation des dirigeant.e.s et des salarié.e.s du secteur.

Pour en savoir plus sur la CRESS et ses activités : www.cressidf.org

Publication de la CRESS Île-de-France - Novembre 2020

Directeur de la publication : Éric Forti - Auteurs et Autrices : Sébastien Chaillou, Sorayah Mechtouh, Cédric Dupas, Jessica Meyer, Julie Manac'h, Cecilia Bassi, Léo Voisin, Steve Lewis, Line Bobi et Roxan Deschamp - Graphisme : Florent Chagnon - Impression : La Maison des Impressions.

Nous suivre

