



PTCE

Pôles territoriaux
de coopération économique
- saison 3 -



Action 2 - Premier contact de proximité Fiche de capitalisation

QUEL MODELE ECONOMIQUE POUR MON PTCE?



CONSTRUIRE SOLIDAIRE

Il réunit des structures de l'ESS dans le secteur de l'habitat et de la construction durable. Ses principaux axes d'action sont :

- Bâtir sain, écologique et économe
- Insérer par le logement
- Être acteur de son habitat

Son modèle économique :

- Financements principaux : Caisse des Dépôts et Consignations, Caisse d'Épargne, FSE
- Structuration du modèle économique :
 - **15%** : projets portés par les sociétaires
 - **85%** : excédants sur la gestion des services mutualisés et locative (le PTCE va devoir se financer sur le solde positif de l'exploitation du lieu - 1 ETP)



VIVRE LES MUREAUX

Une initiative citoyenne qui travaille au tour de 3 axes principaux :

- Tourisme sensoriel
- Vivre ensemble
- Insertion & entrepreneuriat

Son modèle économique :

- Au départ, pas de financement pour le PTCE
- Modèle économique qui se base sur 3 piliers :
 - Ressources humaines
 - Financements (AAP et subvention)
 - Alliances (mécénat)

Répartition des ressources :

- $\frac{1}{3}$: subventions
- $\frac{1}{3}$: mécénat (entreprises locales)
- $\frac{1}{3}$: prestations



- **Mutualisation** des machines, locaux et communication. Cela permet un apport de CA pour tous les membres
- **Revue de projets** dans le PTCE pour identifier les coopérations possibles
- **Accompagnement externe et neutre** (par exemple le DLA) pour "mettre les choses à plat" et prendre de la hauteur de l'activité quotidienne
- Se rapprocher de l'**OPCO de référence** (par exemple le dispositif PCRH de gestion des RH)
- **Valorisation des coûts à éviter** (par exemple RSA/ Chantier d'insertion ou mécénat d'entreprises/locaux vides)
- **Prise de contact avec les fondations**. Plutôt réussir à avoir des RDV et leur faire visiter les lieux ou montrer les actions du PTCE. **Pour rentrer en contact plus facilement** : recherche sur google du Secrétaire Général.e, Directeur/Directrice puis contact plutôt via LinkedIn que via mail
- Utilisation de l'**apport associatif avec droit de reprise** parmi les différents modes de financement : <https://onlinecomptab.com/apport-avec-droit-de-reprise.html>
- Se rapprocher de la **finance solidaire** (attention : différence de la finance à impact)



- Développement des ventes/ appui sociétaires-locataires
- Connaissance des PTCE et de leur impact sur le territoire, notamment auprès des collectivités
- Les membres du PTCE ont aussi des difficultés au quotidien
- Bail précaire
- Problème de trésorerie
- Valorisation de la coopération
- Questionnement : comment le développement des membres participe aux financements du PTCE --> modèle prévu initialement, ayant du mal à être appliqué en réalité
- Pour le DLA : quelle légitimité pour le DLA si le PTCE n'est pas encore employeur ?



- Valorisation de l'**impact du PTCE** sur le territoire (notamment sur l'emploi)
- Meilleure connaissance du **mécénat** (notamment celui financier et de dons)
- Grand enjeu sur le financement : **organisation d'un speed-meeting avec des financeurs** (mais attention à la culture des financeurs. Il est important de leur faire connaître les PTCE)
- Créer des **cas d'études** sur les modèles socio-économiques des PTCE (par exemple : business model canvas à mutualiser entre PTCE). Il est important d'assumer la nécessité de recherche de financements également là où il n'était pas prévu (par exemple Crédit de formation, ...)



PTCE

Pôles territoriaux
de coopération économique
- saison 3 -



Action 2 - Premier contact de proximité Fiche de capitalisation

COMMENT ANIMER LA COOPÉRATION AU SEIN DE MON PTCE ?

RETOURS D'EXPERIENCE



Coopération entre plusieurs acteurs complémentaires autour de la **restauration et de l'insertion par l'activité économique**, qui partagent des intérêts et un socle de valeurs en commun.

La coopération a permis de :

- Développer une **offre commune** : la mise en commun des compétences engendre l'imagination de nouvelles activités que chaque structure indépendante n'aurait pas pu développer
- Toucher de **nouveaux financeurs** :
 - Possibilité de répondre aux AAP à plusieurs membres du PTCE
 - Augmentation de la force de négociation et donc des gains collectifs
 - Souhait de se positionner sur les marchés publics des JO2024



Coopération entre plusieurs acteurs menant des actions variées autour d'un lieu d'**habitat collectif** dans une logique de développement local.

La coopération a permis de :

- **Gérer un bien foncier dans l'intérêt du collectif** : les structures au démarrage du PTCE ont mis en commun leurs ressources économiques sous la forme juridique d'une SCIC, les membres du PTCE paient des loyers modérés et solidaires
- **Incuber des projets** :
 - Favoriser la rencontre entre les personnes au sein du lieu afin de monter des projets ensemble
 - Permettre l'émergence de projets en mettant à disposition un lieu équipé et des compétences en accompagnement de projet

BONNES PRATIQUES

Considérer la coopération comme l'un des projets du PTCE

- Faire porter l'animation par un structure spécialiste, dédiée à cette mission : allouer du temps et des ETP voire les financer, quand c'est possible
- Se former à l'animation de réseau
- Identifier et solliciter les « personnes motrices » de la coopération
- Comptabiliser le temps passé durant les temps collectifs par le biais d'une application par exemple, le valoriser, voire le payer
- Apporter de la veille aux membres : rester attentif aux actions concurrentielles du territoire ou du secteur

Favoriser les échanges entre les individus/membres

- Organiser régulièrement des groupes de travail thématiques (travaux collectifs par projet pour les intéressé-e-s)
- Organiser un petit-déjeuner avec tous les membres pour chaque nouvel-le arrivant-e
- Définir par avance les temps collectifs (pour qui, fréquence..) : charte
- Partager un lieu pour favoriser les rencontres informelles
- Favoriser et valoriser l'entraide (financière ou de compétences --> avance de trésorerie ou de loyer) pour développer le sentiment de cohésion entre membres

FREINS & DIFFICULTÉS

Ressources financières

- Trouver des ressources pour financer l'animation : *comment justifier ces postes auprès des financeurs publics ?*
- Enjeu de cotisation des membres du PTCE (éthique, égalité,...)

Enjeux de gouvernance

- Prise de décision lorsque les membres sont en désaccords
- Gestion des déséquilibres entre les structures membres (humains & financiers)
- Risque de dépendance à une structure unique gestionnaire de l'animation

Manque de mobilisation/participation

- Sentiment de perte de son identité propre chez les membres, voire de repli sur soi
- Intérêts divergents voire contraires
- Manque de temps
- Absence d'obligation « contractuelle »



DE QUOI AURAIS-JE BESOIN ?

- Outils de **valorisation de l'impact de la coopération** au sein PTCE : exemples de mesure d'impact
- Identification des **financeurs potentiels** des postes d'animation (FONJEP ?...) et/ou du temps passé sur les temps collectifs par les membres du PTCE
- **Montée en compétence** :
 - Outils de (re)mobilisation des personnes au sein du PTCE (animation en présentiel et/ou à distance)
 - Identification des acteurs de la formations à l'animation des coopérations, d'intelligence collective